



Эффективность деятельности ООО

16.06.2026

«Центр Узаэронавигация»: анализ, проблемы и предложения

Счётной палатой проведён анализ эффективности деятельности, финансовой устойчивости и системы корпоративного управления Центра «Узаэронавигация» (далее — Центр).



Следует отметить, что Центр является единственной стратегически важной организацией, оказывающей аэронавигационные услуги в сфере гражданской авиации Республики Узбекистан.

Основными направлениями деятельности Центра являются эффективное управление воздушным движением в воздушном пространстве Узбекистана, предоставление аэронавигационных услуг и обеспечение безопасности полётов.

В частности, в 2023 году услуги были оказаны 187,9 тыс. воздушных судов, при этом план был выполнен на 130 процентов. В 2024 году данный показатель составил 255,8 тыс., а в 2025 году — 271,6 тыс. воздушных судов.

Наряду с этим Центр последовательно продолжает работу по открытию новых воздушных коридоров и увеличению объёмов транзитных полётов.

В ходе анализа были выявлены отдельные недостатки в деятельности Центра. В частности:

- не в полной мере используются возможности существующей инфраструктуры воздушного пространства республики;

-несмотря на положительную динамику финансовых показателей, рост дебиторской задолженности и обязательств оказал определённое влияние на финансовую устойчивость.

Так, при росте доходов в 2023–2025 годах чистая прибыль в 2025 году снизилась по сравнению с 2024 годом на 49,1 млрд сумов (12,5 процента), а уровень рентабельности сократился с 42,7 до 35,6 процента.

На данную ситуацию повлияли увеличение расходов и инвестиционной нагрузки, а также рост дебиторской и кредиторской задолженности;

-существует необходимость дальнейшего совершенствования систем корпоративного управления, внутреннего аудита, комплаенса и KPI, а также повышения эффективности организации деятельности Центра.

По итогам изучения выявленных проблем и недостатков разработан ряд практических предложений и оказана методическая помощь, в том числе:

-оптимизация организационной структуры и штатной численности Центра на основе функциональной нагрузки, а также создание бухгалтерского и казначейского подразделений в качестве самостоятельных структур для усиления финансового контроля;

-усиление механизмов корпоративного контроля через Наблюдательный совет и службу внутреннего аудита;

-разработка дорожной карты по оценке коррупционных рисков и рисков конфликта интересов в процессах закупок, а также внедрение эффективных механизмов их предупреждения.

Следует отметить, что в ходе анализа начаты практические работы по внедрению информационной системы «Единое казначейство» в целях цифровизации процессов финансового планирования и контроля.

Кроме того, сокращена дебиторская и кредиторская задолженность на сумму 21 млрд сумов, а также обеспечено взыскание в бюджет ранее не начисленных налогов в размере 11 млрд сумов.

Результаты аналитического изучения были обсуждены с участием ответственных лиц. Даны соответствующие поручения и определены необходимые меры по устранению выявленных недостатков и недопущению их в дальнейшем.

Также Кабинетом Министров и Министерством транспорта утверждён план мероприятий, состоящий из 26 пунктов, направленных на

устранение проблем, выявленных по итогам проведённого изучения деятельности Центра «Узаэронавигация».



Другие новости



Развитие сельского предпринимательства: возможности есть, но исполнение слабое

297

03.05.2026



В Ташкенте состоялось торжественное открытие международной конференции, посвящённой цифровизации государственного аудита и...

447

23.05.2026



Создана Организация высших органов аудита тюркоязычных государств (TURKSAI)



РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ...